



---

*Termes de Référence de l'étude des données de base  
du projet JISTIS en Haïti*

---

## I. Contexte du projet JISTIS et justification de l'étude

Haïti traverse depuis plusieurs décennies une crise multidimensionnelle marquée par l'instabilité politique, l'insécurité, la faiblesse des institutions publiques et les violations répétées des droits humains. Le système judiciaire haïtien souffre d'un manque d'indépendance, de ressources humaines et matérielles, ainsi que d'une forte influence politique, ce qui limite sa capacité à rendre une justice équitable et efficace. Dans ce contexte, l'impunité est devenue un phénomène systémique qui touche particulièrement les cas de corruption, de violations graves des droits humains et de criminalité organisée.

De nombreux actes de violence, y compris des massacres dans les quartiers, des actes de violence policière et des attaques contre les journalistes et les défenseurs des droits humains, restent impunis. Ce climat d'impunité alimente la méfiance envers les institutions judiciaires et contribue à la perpétuation de l'instabilité et de la violence dans le pays. Les victimes se retrouvent souvent sans recours, tandis que les auteurs jouissent d'une protection de fait, ce qui mine les fondements de l'État de droit et prive ces victimes de leur droit d'accès à la protection judiciaire et à la réparation intégrale.

Face à cette situation, il est impératif de renforcer les mécanismes de lutte contre l'impunité et de promouvoir une justice équitable, accessible et indépendante. C'est l'objectif que poursuit Avocats sans frontières Canada (ASF Canada) à travers le projet **Justice et lutte contre l'impunité en Haïti (JISTIS)**, qui vise à améliorer l'accès à la justice des femmes, des jeunes et des autres personnes en situation de vulnérabilité victimes de violations des droits humains, dans une perspective de lutte contre les VBG et l'impunité. Il sera mis en œuvre au niveau national, sur une période de cinq ans, en collaboration avec des partenaires locaux dans les différents départements du pays.

L'initiative cherche à :

- accroître la mobilisation citoyenne, notamment des femmes et des jeunes, afin de favoriser la lutte contre l'impunité, les violences basées sur le genre (VBG) et la corruption.
- favoriser un meilleur accès à la justice en renforçant l'utilisation des mécanismes juridiques et judiciaires par les femmes et les jeunes et autres personnes en situation de vulnérabilité (PSV) et les victimes de violations des droits humains, dont les VBG et la corruption.
- amplifier la participation des acteurs.trices de la justice et des organisations de la société civile dans la lutte contre l'impunité des violations des droits humains (DH) dont sont victimes les femmes et les jeunes ainsi que les autres personnes en situation de vulnérabilité.

Afin d'orienter efficacement les actions du projet et d'évaluer son impact futur, une étude de base est nécessaire pour établir un état des lieux des indicateurs clés dès le démarrage de l'initiative. Cette collecte de base sera réalisée par un.e consultant.e indépendant.e ou une firme de consultation en Haïti.

## II. Objectifs et Méthodologie

### 1) Objectifs de l'étude

L'objectif de la consultation est de réaliser une étude de base en Haïti afin de collecter, analyser et documenter les données initiales relatives aux indicateurs du projet JISTIS. Ces données serviront de référence pour le suivi-évaluation tout au long du projet. Ainsi, l'étude

se focalisera sur les indicateurs de rendement et d'impact du projet afin d'établir la ligne référentielle de la situation d'impunité au début du projet.

### **Objectifs spécifiques**

- 1- Établir une photographie initiale de la situation en matière d'accès à la justice et de lutte contre l'impunité dans le Nord, incluant le Nord 'Est et l'Artibonite, dans l'Ouest et le Sud 'Est.
- 2- Identifier et documenter la situation de départ des indicateurs du projet.
- 3- Recueillir les perceptions des acteurs judiciaires, des citoyens et des organisations de la société civile.
- 4- Identifier les obstacles conjoncturels et structurels relatifs à l'accès à la justice.
- 5- Proposer des outils de suivi-évaluation adaptés au contexte haïtien.

### **Résultats attendus**

- Une méthodologie validée, incluant les outils de collecte adaptés au contexte haïtien.
- Une base de données avec les indicateurs de référence pour les zones ciblées.
- Un rapport d'étude de base complet, accompagné d'une analyse des enjeux spécifiques à la justice en Haïti.
- Une restitution des résultats aux partenaires et parties prenantes.

### **2) Méthodologie**

Le ou la consultant.e sera chargé.e de développer et soumettre une proposition méthodologique adaptée afin de répondre aux objectifs précédemment mentionnés. La méthodologie combinera les approches qualitatives et quantitatives, en tenant compte du contexte sociopolitique et sécuritaire haïtien, de l'échantillonnage, de la collecte de données et des questions d'éthique.

#### **a) *Champ spatial de l'étude***

L'étude de base portera sur les départements du Nord incluant le Nord' Est, de l'Artibonite, de l'Ouest et du Sud' Est

#### **b) *Public cible :***

Les populations cibles de l'étude sont celles qui seront bénéficiaires directes du projet, à savoir :

- Les jeunes (15 à 25 ans)
- Les femmes (25-55 ans)
- Les représentant.e.s d'organisations féminines locales
- PSV : Détenu.e, survivante de violences basées sur le genre (VBG), incluant le viol.
- Acteurs et actrices de la justice (AAJ)<sup>1</sup>

### **III. Durée de l'étude**

---

<sup>1</sup> Avocat.e.s, Juges, Commissaires et Substituts du Commissaire du gouvernement, greffier.ère.s.

La durée de l'étude est de quarante-cinq (45) jours calendaires à compter de la date de la signature du contrat de service. La directrice Haïti en collaboration avec le responsable de suivi et évaluation assurera le suivi de la mise en œuvre de l'étude. Le chronogramme de l'étude devra être approuvé par ASF Canada

#### IV. Produits et livrables attendus de l'étude.

Le consultant.e devra fournir les produits et livrables définis dans le tableau ci-après :

	<b>Activités</b>	<b>NB de jours indicatifs</b>	<b>Produits et livrables</b>
<b>1</b>	Réunion de cadrage, soumission et validation du plan de travail	1 jour	- Note méthodologique - Calendrier de travail détaillé
<b>2</b>	Finalisation des outils de collecte de données et échantillonnage	5 jours	- Outils de collecte des données - Échantillon
<b>3</b>	Rédaction du protocole de l'étude des données de base et validation.	2 jours	- Protocole de l'étude de données de base.
<b>4</b>	Revue/Analyse documentaire	5 jours	
<b>5</b>	Recrutement, formation des enquêteurs.trices et facilitateurs.trices des focus groups et pré-test des outils de collecte	5 jours	- Rapport de démarrage - Document de supports de formation des enquêteurs (diapositives) - Compte-rendu de la formation (incluant le prétest) - Outils de collecte finalisés
<b>6</b>	Collecte de données	15 ou 18 jours	- Compte-rendu de la collecte de données
<b>7</b>	Codification, traitement et analyse des données (y compris les transcriptions du verbatim des focus groups)	5 jours	- Plan du rapport préliminaire (incluant l'analyse documentaire)
<b>8</b>	Rédaction du rapport préliminaire d'analyse des données selon le plan validé par ASF Canada	5 jours	- Rapport préliminaire
<b>9</b>	Rencontre de restitution et de validation des données.	1 jour	- Notes de l'atelier de restitution et validation

<b>10</b>	Finalisation et dépôt du rapport final intégrant les observations formulées lors de la rencontre de restitution.	1 jour	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport final de l'étude validé.</li> <li>- Base de données</li> </ul>
		45 jours	

## V. Profil recherché, dépôt et méthode d'évaluation des dossiers

Le consultant.e à retenir pour cette étude de base devra remplir les critères ci-après :

- Diplôme d'études supérieures en sciences sociales, sociologie, droit, statistiques, ou tout autre domaine équivalent ;
- Au moins cinq ans d'expérience pertinente en évaluation de projets de développement et la conduite d'enquêtes de terrain dans le domaine de la justice (incluant la réalisation de focus groups) ;
- Excellente maîtrise et expérience avérée des méthodes de recherche quantitatives et qualitatives ;
- Excellente maîtrise et expérience avérée en analyse genre, excellentes capacités à intégrer les questions de genre dans la planification ;
- Expérience avérée dans les domaines de la gouvernance, justice, droits humains.
- Bonne connaissance du système judiciaire haïtien et des enjeux liés à l'impunité.
- Excellente maîtrise du contexte sociopolitique et culturel haïtien.
- Capacités à travailler dans des environnements sensibles, avec une approche participative.

Ses atouts seront les suivants :

- Expérience de travail préalable dans les zones d'intervention du projet.
- Excellentes capacités d'analyse, de synthèse et de rédaction en langue française.
- Maîtrise du créole (parlé et écrit).
- Excellente maîtrise de l'outil informatique et de la suite Office.
- Autonomie, aptitude à travailler en équipe, flexibilité, esprit d'initiative, leadership, capacité à mener plusieurs tâches à la fois, capacité à diriger des équipes.
- Capacité à travailler sous pression, sens de la rigueur et respect des échéances.

## VI. Mode de paiement

Le paiement des prestations rendues sera effectué par tranches à savoir :

- 20% à la signature du contrat
- 30% après la validation du protocole de l'étude (incluant les outils de collecte de données)

- 40% lors de la validation du rapport final de l'étude
- 10% après la remise de toutes les informations ainsi que la base des données.

## VII. Dépôts des dossiers de candidatures

Tout dossier de candidature doit inclure l'expérience de conduite des études similaires avérée du soumissionnaire ainsi qu'une proposition technique et financière rédigée en gourdes (HTG) et indexée en dollars américains (USD) incluant au minimum des détails sur les frais de consultation et les coûts opérationnels de la consultance. La proposition financière doit être séparée en « honoraires » et en « frais ».

Les candidat.e.s intéressé.e.s doivent envoyer leur dossier de candidature en français en version électronique à l'adresse [recrutement.haiti@asfcanada.ca](mailto:recrutement.haiti@asfcanada.ca), **AU PLUS TARD le 30 mai 2025** à 11h PM.

Indiquer « Consultant donné de base JISTIS » en objet du message. Les candidatures féminines sont fortement encouragées. Les offres seront analysées au fur et à mesure de leur réception ; les offres reçues hors délais ne seront pas prises en compte et seules les candidatures retenues pour la suite du processus seront contactées.

Les critères principaux d'attribution du marché sont les suivants (les critères ne sont pas hiérarchisés, liste non exhaustive) :

- Compréhension du mandat et des enjeux
- Méthodologie proposée
- Formation/Diplômes
- Expérience et références du/de la candidat/e dans le domaine et la zone d'intervention
- Rapport qualité/prix
- Entretien oral et/ou test écrit